

משרד ראש הממשלה

מכרז פומבי מס' 43/10

**מתן שירותי ייעוץ לגיבוש אסטרטגיה
כלכלית חברתית למדינת ישראל**

שנת 2011

תוכן עניינים

מסמכי המכרז :

פרק א' - הזמנה להציע הצעות

פרק ב' - טופס להצעת המציע

פרק ג' – פרטים בדבר ניסיון המציע והצוות המקצועי המוצע על ידו

פרק ד' – הסכם

נספחים - נספח 1 – הצהרה בדבר ניגוד עניינים

נספח 2 – תצהיר לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים

נספח 3 – תצהיר בדבר העסקת עובדים

נספח 4 – נוסח כתב ערבות מכרז

נספח 5 – נוסח כתב ערבות ביצוע

נספח 6 – רשימת חברות המורשות לתת ערבויות

נספח 7 – התחייבות נציגות ישראלית של זוכה במכרז שהוא תאגיד זר שאינו רשום במרשם בישראל

הנדון: מכרז פומבי מס' 43/10 למתן שירותי ייעוץ לגיבוש אסטרטגיה כלכלית חברתית למדינת ישראל

1. כללי

1.1. ישראל של שנת 2011 רושמת מספר לא מבוטל של הישגים במגוון תחומי פעילותה הכלכלית. מדיניותה הכלכלית של הממשלה והרפורמות המבניות שנעשו בעשור הקודם, חלקן הגדול בעקבות המשבר הכלכלי של תחילת העשור, אפשרו את הצמיחה המהירה של התוצר, והובילו לעודפים מתמשכים בחשבון השוטף של מאזן התשלומים, להקטנת נטל החוב הציבורי ולעליה בשיעור התעסוקה. הצלחתה היחסית של ישראל בהתמודדות עם המשבר הכלכלי העולמי היוותה עדות נוספת לאיתנות המשק הישראלי ושיפרה את מעמדה בזירה הכלכלית הגלובלית.

על אף האמור, אתגרים רבים וסוגיות מהותיות הנוגעות למבנה הכלכלה הישראלית ולאופן תפקודה ניצבים כתמרורי אזהרה המחייבים טיפול ממשלתי מעמיק. בפרט נתוני הצמיחה במונחי תוצר לנפש מציבים את מדינת ישראל רק בעשירייה האחרונה ברשימת מדינות ה-OECD. ישנו חשש לשחיקתם של מנועי הצמיחה המשקיים וקיימים חסמים ניכרים להמשך הצמיחה העתידית.

בעשור האחרון בוצעו מספר עבודות שבחנו לעומק את מצב המשק הישראלי והמליצו על שורה של צעדי מדיניות לממשלה ולכלל המשק. עיקר העבודות הן פרי עמל של אזרחים מתנדבים, מכוני מחקר חיצוניים, וארגונים בינלאומיים. עם זאת ועל אף הצורך הגואה, טרם גיבשה הממשלה תפיסה אסטרטגית כלכלית חברתית כוללת לטווח הזמן הבינוני והארוך, שמתוכה ניתן יהיה לגזור צעדי מדיניות וסדרי עדיפות.

ראש הממשלה ושר האוצר הטילו על צוות בראשות המועצה הלאומית לכלכלה במשרד ראש הממשלה ומשרד האוצר, להוביל, בשיתוף עם בנק ישראל ומשרדי ממשלה נוספים, תהליך של גיבוש אסטרטגיה כלכלית חברתית למדינת ישראל (להלן: "התהליך"). מטרת התהליך היא לגבש אסטרטגיה כלכלית חברתית ארוכת טווח למדינת ישראל אשר תהווה תשתית לשיפור הכלכלה והחברה הישראלית. לשם הובלת התהליך הוקם צוות שבו חברים ראש המועצה הלאומית לכלכלה, מנכ"ל משרד האוצר והממונה על התקציבים במשרד האוצר (להלן: "צוות ההובלה"). בין היתר, יפעל צוות ההובלה להטמעה ולקידום, חזון כלכלי שעיקרו הוא הצבת ישראל בין המדינות המובילות בעולם (ממוצע OECD) ברמת חיי כלל אזרחיה תוך שני העשורים הקרובים.

במסגרת התהליך, שואף צוות ההובלה למיסוד יכולת ממשלתית לבצע תהליכי אנליזה ותכנון ארוך טווח באופן קבוע. כמו כן יידרש צוות ההובלה לסוגיות ההטמעה של תהליכים אלה בשגרת העבודה של הממשלה.

האסטרטגיה הכלכלית חברתית שתגובש תגדיר את יעדי העל של הממשלה ל-15 השנים הבאות ותציע מתודולוגיה להטמעת תהליכים של תכנון ארוך הטווח אשר תיצור שיגרת פעילות ממוקדת עבור הממשלה, (להלן: "האסטרטגיה הכלכלית חברתית"). האסטרטגיה הכלכלית חברתית ותוצריה ישפיעו באופן ישיר על כיווני הפעולה וסדרי העדיפויות הממשלתיים כפי שהם באים לידי ביטוי בתוכניות העבודה המשרדיות ותקציב המדינה כפי שיגובשו על ידי הגורמים המוסמכים לכך.

1.2. לצורך מתן שירותי ייעוץ אסטרטגי לצוות ההובלה וסיוע בבניית האסטרטגיה הכלכלית חברתית (להלן: "השירותים"), מבקש משרד ראש הממשלה (להלן: "המשרד") להתקשר עם המציע שהצעתו תהיה המיטיבה ביותר עפ"י תנאי מכרז זה (להלן: "הזוכה").

2. תנאים מקדימים (תנאי סף)

במכרז זה רשאים להשתתף רק מציעים העומדים בכל תנאי הסף המפורטים להלן:

2.1. מציע בעל ניסיון באספקת שירותי ייעוץ לממשלה זרה ו/או ארגון בינ"ל מדינתי, בתהליך גיבוש אסטרטגיה כלכלית כוללת לאומית ו/או איזורית.

"ארגון בינ"ל מדינתי" – [International Governmental (IGO) Organization] – מוסד המאגד פעילות של מספר מדינות ריבוניות, כדוגמת האיחוד האירופי, האו"ם והארגון לשיתוף פעולה כלכלי של המדינות המפותחות (OECD).

לעניין ס"ק זה יובהר, כי ניסיון המציע ייבדק ביחס לתאגיד המציע בעצמו, ולא ביחס למי מן האורגנים שלו. עוד יובהר למען הסר ספק בלבד, כי לעניין ס"ק זה, לא יילקח בחשבון ניסיון כלשהו שנצבר טרם התאגדותו של המציע;

2.2.

2.2.1 המציע הוא תאגיד שהתאגד בישראל או בחו"ל ורשום כדין במרשם הרלוונטי בישראל; יובהר כי במידה והמציע הוא תאגיד – למעט שותפות - שהתאגד בחו"ל, הוא נדרש להיות רשום "כחברת חוץ" בהתאם להוראות חוק החברות, התשנ"ט-1999; במידה והמציע הוא שותפות (לרבות שותפות שנתכוונה מחוץ לישראל), השותפות נדרשת להיות רשומה כדין בישראל.

או

2.2.2 המציע הוא תאגיד זר, שהתאגד כדין במדינה זרה, ושפועל באמצעות נציגות ישראלית, כאמור בס"ק 2.3 להלן, והנציגות הישראלית היא תאגיד הרשום כדין במרשם הרלוונטי בישראל.

2.3. אם המציע הוא תאגיד זר שאינו רשום במרשם בישראל, נדרש שתהיה לו נציגות הפועלת כדין בישראל (להלן: "הנציגות הישראלית"). הנציגות הישראלית יכולה להיות תאגיד בהתאם לאחת מהאפשרויות שלהלן:

א. תאגיד הרשום כדין בישראל שלמציע יש בו שליטה.

"שליטה" - כמשמעותה בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968; **א**

ב. תאגיד הרשום כדין בישראל (להלן: "הנציג") עימו יש למציע הסכם בתוקף בכתב שנחתם שנה לפחות לפני המועד האחרון והסופי להגשת הצעות למכרז זה, המסמיך את הנציג לפעול בשם המציע למתן שירותי ייעוץ.

יובהר כי במידה והנציגות הישראלית היא תאגיד – למעט שותפות – שהתאגדה בחו"ל, היא נדרשת להיות רשמה "כתברת חוץ" בהתאם להוראות חוק החברות, התשנ"ט-1999. עוד יובהר, כי במידה והנציגות הישראלית היא שותפות (לרבות שותפות שנתכונה מחוץ לישראל), השותפות נדרשת להיות רשומה כדין בישראל.

2.4. מציע המציע לספק את השירותים באמצעות:

2.4.1. אדם המועסק על ידי המציע; **או**

2.4.2. אדם המועסק על ידי הנציגות הישראלית, כהגרתה **בסעיף 2.3 לעיל**, ובלבד שהועסק על ידי המציע בעבר במשך תקופה של שנתיים לפחות;

(להלן: "הנציג הבכיר").

יובהר, כי הזוכה יספק את שירותי הייעוץ באמצעות הנציג הבכיר המוצע על ידו. הנציג הבכיר ירכז את עבודת הייעוץ של הזוכה מול צוות ההובלה וינציג בכוח אדם ומשאבים נוספים העומדים לרשות המציע.

עוד יובהר, כי חשוב למשרד ש"הנציג הבכיר" יהיה נציג בכיר של המציע או של הנציגות הישראלית, ובין היתר בהתחשב בבכירותו תדורג הצעת המציע כאמור **בסעיף 17.1(ד) להלן**.

יודגש כי אין להציע יותר מאדם אחד כנציג הבכיר.

2.5. מציע המעסיק 30 עובדים לפחות;

2.6. מציע המצרף להצעתו ערבות מכרז כאמור **בסעיף 13 להלן**;

2.7. מציע המצרף להצעתו תוכנית כללית לאספקת השירותים כאמור **בסעיף 11 להלן**;

2.8. מציע המחזיק בכל האישורים הנדרשים לצורך ביצוע ההתקשרות נשוא מכרז זה עפ"י חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו – 1976;

היה והמציע הוא תאגיד זר שלא רשום במרשם בישראל, על התנאי האמור להתקיים בנציגות הישראלית שלו;

2.9. מציע שהנציג הבכיר המוצע על ידו ישתתף בפרזנטציה שתתקיים בישראל או, אם הוא שוהה במדינה זרה, ישתתף בפרזנטציה באמצעות טכנולוגיה "ווידאו קונפרנס" בהתאם **לסעיף 12 להלן**.

התנאים המפורטים לעיל הם תנאי סף ומציע שלא יעמוד בכל התנאים הנ"ל, הצעתו תהא פסולה ולא תידון כלל.

יובהר כי לאור המאפיינים הייחודיים והתקדימיים של השירותים הנדרשים בהתאם למכרז זה, נקבעו תנאי הסף הנ"ל. המדובר במתן שירותי ייעוץ לגיבוש אסטרטגיה כלכלית חברתית למדינת ישראל, מהלך כולל אשר טרם התנהל ברמה הממשלתית בישראל.

3. ניגוד עניינים

3.1. המציע יצרף להצעתו הצהרה בנוסח **נספח 1**, בה יצהיר על עיסוקים/תחומי פעילות שלו ו/או של עובדיו ו/או של ספקי משנה מטעמו ו/או עובדיהם, שעשויים להעמיד אותו במצב של חשש לניגוד עניינים באם יבחר כזוכה. ההצהרה תחתם על ידי מורשה חתימה של התאגיד המציע ושל הנציגות הישראלית (ככל שישנה). המשרד רשאי לדרוש בכל עת – לרבות לאחר הודעה למציע בדבר זכייתו - השלמות וכל מידע נוסף הנוגע לעניין לשם בחינת אפשרות ההתקשרות עם המציע, או לשם עריכת הסדר למניעת הסדר ניגוד עניינים על פי העניין.

3.2. המציע מתחייב לשמור על הכללים והמגבלות בדבר איסור ניגוד עניינים. במידה ויבחר המציע כזוכה וייווצרו מצבים שבהם יתעורר חשש לניגוד עניינים, במהלך ביצוע השירותים או כתוצאה מהם, ביחס למציע ו/או מי מטעמו, המציע מתחייב להודיע על כך באופן מיידי למנהל התוכנית המשרד וליועצת המשפטית של המשרד.

3.3. **מובהר כי המשרד יקבע בנספח שיצורף להסכם ההתקשרות עם המציע הזוכה הסדרים למניעת ניגוד עניינים, ביחס למציע, לנציגות הישראלית (ככל שישנה), עובדיהם ומועסקיהם, ובמסגרת זו יכול שיוטלו עליהם מגבלות שונות בהתאם לנסיבות העניין, הכל כפי שייקבע על ידי היועצת המשפטית של המשרד.**

4. השירותים

4.1. הזוכה יידרש לספק למשרד שירותי ייעוץ וסיוע בבניית אסטרטגיה כלכלית חברתית למדינת ישראל בהתאם לדרישת והנחיות צוות ההובלה בכתב ומראש כפי שיונקו מעת לעת, כמפורט להלן:

4.1.1. היערכות וקביעת נהלי עבודה

אפיון מתווה תהליך העבודה של הזוכה עם צוות ההובלה, במהלך תקופת ההתקשרות בה יבוצעו השירותים המפורטים **בסעיפים 4.1.2 ו- 4.1.3 שלהלן**. האפיון יערך ע"י הזוכה בהתאם להנחיות צוות ההובלה. אפיון תהליך העבודה יעשה **בין היתר** תוך התייחסות לסוגיות הבאות:

4.1.1.1. אפיון אבני הדרך בתהליך העבודה לגיבוש האסטרטגיה הכלכלית חברתית;

4.1.1.2. הצעת נהלי עבודה שוטפים של הזוכה עם צוות ההובלה והשותפים לתהליך כפי שיקבעו.

4.1.2. **הכנת מסמך שיסייע לצוות ההובלה בגיבוש האסטרטגיה הכלכלית חברתית הרצויה למדינת ישראל** שבו תהיה בין היתר התייחסות מפורטת לשאלות הבאות (להלן: **"המסמך"**):

4.1.2.1. **שאלה ראשונה** - כיצד ניתן לשפר את תהליכי התכנון האסטרטגי הכלכלי, לרבות קבלת ההחלטות וסדרי העבודה בממשלה, במטרה להגביר את הראיה ארוכת הטווח?

יובהר, כי "תכנון אסטרטגי כלכלי" כאמור בסעיף זה, משמעו החלטות בעלות השלכות כלכליות-חברתיות מהותיות, רוחביות וארוכות טווח על המשק הישראלי;

התשובה תינתן בין היתר תוך התייחסות לנקודות שלהלן:

4.1.2.1.1. מיפוי וניתוח של תכנון אסטרטגי כלכלי במדינת ישראל, תוך התייחסות להיבטים תהליכיים ומוסדיים.

במסגרת הניתוח יוצגו, בין היתר, מספר דוגמאות באופן מעמיק בהתאם להנחיות צוות ההובלה.

4.1.2.1.2. מיפוי של מידע תומך החלטה ושל מוסדות עליהם מתבסס התכנון האסטרטגי הכלכלי, כגון: סקרים, מחקרים, חו"ד מומחים, יחידות ממשלה שונות, גופים נוספים ועוד;

4.1.2.1.3. מיפוי וניתוח של תהליכי הערכה ובקרה הנלווים לתכנון אסטרטגי כלכלי. המיפוי והניתוח יכלול התייחסות למידע ולמוסדות הנוגעים להערכה ולבקרה;

4.1.2.1.4. השוואה בינ"ל בין לפחות 8 מדינות יחוס בעלות ניסיון בפיתוח והטמעה של תכנון אסטרטגי כגון (לפי סדר א'-ב' בלבד): אירלנד, אסטוניה, בריטניה, סינגפור, צרפת, ועוד; וכן זיהוי Best Practices תוך התייחסות מפורשת לתהליכים, מוסדות ומידע התומכים תכנון אסטרטגי. יובהר כי המדינות הנבחרות יאושרו מראש על ידי צוות ההובלה; יובהר כי ההשוואה תיערך בין מדינת ישראל לבין מדינות הייחוס ובין מדינות הייחוס עצמן;

4.1.2.1.5. זיהוי ואפיון פערים בין הממצאים בארץ לבין הפרקטיקות הרצויות והמיטביות לתכנון אסטרטגי כלכלי;

4.1.2.1.6. מתן המלצות מפורטות בנוגע לתהליכים, מוסדות ומידע תומך, אשר דרושים להטמעת תכנון אסטרטגי כלכלי במדינת ישראל.

4.1.2.2. **שאלה שנייה** - מה הם נקודות החוזק, נקודות החולשה, האיומים וההזדמנויות הכלכליות של המשק הישראלי ("SWOT analysis") בטווח של- 15 השנים הקרובות והמשמעויות של הנ"ל לטווחי זמן בינוני והקצר?

התשובה תינתן בין היתר תוך התייחסות לנקודות שלהלן:

4.1.2.2.1. מיפוי וניתוח של מגמות משקיות, מקומיות וגלובאליות המשפיעות והצפויות להשפיע על מיקומו האסטרטגי של המשק הישראלי;

4.1.2.2.2. מיפוי וניתוח של חסמים לניצול ההזדמנויות ודרכים להתמודדות עם האיומים ברמה המשקית;

4.1.2.2.3. ניתוח מעמיק של תחום נבחר כדוגמא, שייבחר בהתאם להנחיות צוות ההובלה [מבלי לחייב את צוות ההובלה, ולצורך הבהרה בלבד, תחומים לניתוח מעמיק יכולים להיות למשל תחרותיות המשק; הון אנושי וכו']. התחום יאופיין תוך התייחסות לממצאים שיוצגו בהתאם לס"ק 4.1.1.2.2 ו- 4.1.1.2.1 לעיל ולאחר מיפוי וגיבוש המלצות על כלל המשק;

4.1.2.2.4. פירוט המתודולוגיה שבאמצעותה בוצע הניתוח הנדרש לצורך גיבוש התשובה; וכן התייחסות להתאמות הנדרשות במתודולוגיה זו, כך שתוכל לשמש מוסדות האמונים על הטמעת תכנון אסטרטגי כלכלי במדינת ישראל.

טיטת תשובה לשאלה הראשונה תוגש ע"י הזוכה לצוות ההובלה להערות תוך 5 חודשים מיום חתימת הסכם עימו.

תשובה מתוקנת לשאלה הראשונה תוגש לאישור צוות ההובלה תוך 15 ימים מיום קבלת ההערות הסופיות של צוות ההובלה.

טיטת מסמך מלא - שבה תשובה הן לשאלה הראשונה והן לשאלה השניה - תוגש ע"י הזוכה לצוות ההובלה להערות תוך 7 חודשים מיום חתימת הסכם עימו. יובהר, כי בשלב זה יהיה רשאי המשרד להעיר הערות נוספות גם ביחס לתשובה לשאלה הראשונה.

המסמך הסופי יוגש לאישור צוות ההובלה תוך 15 ימים מיום קבלת ההערות הסופיות של צוות ההובלה.

תהליך מתן ההערות של צוות ההובלה על המסמך, לרבות הערות ביניים, ייקבע בנהלי העבודה בין הצדדים.

המסמך יוגש בשפה העברית, במדיה דיגיטלית, בקובץ מחשב WORD הניתן לעריכה ושינוי וכן ב- 10 עותקים מודפסים לפחות.

4.1.3 מבלי לגרוע מהדרישות הנ"ל ובנוסף להן, **סיוע שוטף לצוות ההובלה** במהלך כל תקופת ההתקשרות, בגיבוש חזון לאומי כלכלי על בסיס הסכמות ציבוריות וערוצי שיח עם שותפי מדיניות והציבור הרחב. הזוכה יסייע במאמץ זה ככל שיידרש לכך ע"י צוות ההובלה ובכלל זה באמצעות:

4.1.3.1 איסוף נתונים והצגתם;

4.1.3.2 השתתפות בדיונים וסיוע בהכנתם;

(להלן: "**הסיוע השוטף**").

4.2 לצורך אספקת השירותים הזוכה יידרש בין היתר לקיים פגישות על חשבונו עם שותפים לתהליך כאמור **בס"ק 4.1.1 לעיל** ומומחים בארץ ובחו"ל; לבצע ניתוח מעמיק של מחקרים, סקירות ועיבוד נתונים סטטיסטיים ממגוון מקורות, והכל בהתאם להנחיות צוות ההובלה.

4.3 הזוכה יתחייב לעמוד בלוחות זמנים כפי שיקבעו ע"י צוות ההובלה, לשתף פעולה עימו באופן מלא, להיות זמין עבורו ככל שיידרש ולהתנהל באופן ייצוגי במהלך ביצוע השירותים.

יובהר, הגורם המרכזי שיידרש להיות זמין לצוות ההובלה ולבצע את השירותים בפועל יהיה הנציג הבכיר שהוצע ע"י הזוכה, אשר יידרש להימצא במהלך הרוב המוחלט של תקופת ההתקשרות בישראל.

כן יובהר, כי הזוכה יידרש להעמיד על חשבונו לרשות הנציג הבכיר כ"א ומשאבים בהיקף מתאים לביצוע השירותים בצורה מיטבית.

4.4. מבלי לגרוע מהחובה שהנציג הבכיר יהיה מועסק על ידי הזוכה או על ידי הנציגות הישראלית כאמור בסעיף 2.4 לעיל, יובהר כי הזוכה יהיה רשאי להסתייע על חשבונו בקבלני משנה לצורך ביצוע השירותים.

5. ההסכם

5.1. הנתונים והדרישות לביצוע השירותים עפ"י מכרז זה הם כמפורט בנוסח ההסכם המצורף בזה (פרק ד'), המהווה חלק בלתי נפרד מתנאי מכרז זה. מציע שהצעתו תתקבל יהיה חייב לחתום על הסכם דוגמתו, בתוך 5 ימים מיום הודעת המשרד על זכייתו ולהיות זמין לאספקת השירותים למשרד מייד לאחר חתימתו.

5.2. מציע שהצעתו תתקבל ולא יחתום על הסכם כאמור, ערבות מכרז שהוגשה על ידו כאמור בסעיף 13 להלן תחולט ע"י המשרד בהתאם לסעיף 13.3 להלן.

5.3. סכום ערבות מכרז ישמש כסכום פיצויים מוסכם מראש על הפרת ההסכם התחייבותו של הזוכה מבלי שיהיה כל צורך בהוכחת נזק.

5.4. אין בגובה הערבות כדי לשמש הגבלה או תקרה להתחייבויותיו של הזוכה במקרה של מימושה.

5.5. המשרד יהא רשאי בכל זמן להוכיח כי נזקו גבוה יותר מגובה הערבות ולתובעו מהזוכה. כמו כן מובהר כי אין בחילוט הערבות כדי למנוע מהמשרד ואו בכדי לשלול ממנו מלהעלות כל טענה ולדרוש כל סעד העומד לו על פי כל דין.

5.6. יובהר, כי הודעת הזכייה אינה מהווה התקשרות בין המשרד לבין המציע הזוכה. ביצוע ההתקשרות מותנה בחתימת ההסכם המצורף ע"י מורשי חתימה של המשרד ושל המציע והגשת ערבות ביצוע בהתאם לסעיף 6 להלן - ובמידה שהמציע הזוכה הוא תאגיד זר שאינו רשום במרשם בישראל - וכן הגשת התחייבות בנוסח נספח 7 חתומה בידי הנציגות הישראלית של המציע ומאושרת בידי עו"ד.

5.7. תקופת ההסכם עם הזוכה תהיה ל- 8 חודשים מיום חתימתו וכפוף לתנאיו. ההסכם יפוג אוטומטית בתום תקופתו. אולם המשרד יהא רשאי על פי שיקול דעתו הבלעדי להאריך את ההסכם לתקופה/ות נוספת/ות שלא תעלה יחד על 6 חודשים נוספים, וזאת בהודעת המשרד בכתב שתשלח עד 30 יום מראש.

5.8. תנאי התשלום: כמפורט בסעיף 8 להסכם המצ"ב (לפרק ד' למכרז זה).

6. ערבות ביצוע

כבטוחה לקיום התחייבויות הזוכה על פי ההסכם שיחתם עימו, יידרש הזוכה להמציא למשרד במעמד חתימת ההסכם ערבות לביצוע בהתאם לאמור בסעיף 11 לפרק ד'.

היה והמציע הוא תאגיד זר שאינו רשום במרשם בישראל, הערבות תינתן להבטחת התחייבויות הניתנות במסגרת המכרז/ההסכם הן על ידי המציע והן על ידי הנציגות הישראלית כפי שהוגדרה בסעיף 2.3 לעיל.

יודגש, כי סעיף זה אינו דן ב"ערבות מכרז" שיש לצרף להצעה למכרז זה, תנאי "ערבות מכרז" קבועים בסעיף 13 להלן.

7. ההצעה

7.1. הצעת המציע תוגש על גבי הטופס להצעת המציע, **פרק ב'** למסמכי המכרז, בצירוף האישורים והמסמכים כנדרש במסמכי המכרז.

7.2. הגשת ההצעה פירושה כי המציע מצהיר בעצם ההגשה כי הוא עומד בתנאים המקדימים האמורים לעיל, הבין את מהות השירותים, הסכים לכל תנאיהם וכי בטרם הגיש את הצעתו, קיבל את מלוא המידע האפשרי, בדק את כל הנתונים, הפרטים והעובדות, ולפיכך יהיה מנוע מלהעלות כל טענה כי לא ידע ו/או לא הבין פרט ו/או תנאי כלשהו של המכרז על כל פרטיו וחלקיו.

7.3. הגשת הצעה מטעם המציע מהווה הסכמה מראש לכל תנאי המכרז והכל בלא שינוי ו/או תוספת.

7.4. אם המציע הוא תאגיד זר שאינו רשום במרשם בישראל, הפועל בישראל באמצעות נציגות ישראלית, הנציגות הישראלית תתחייב לעמוד יחד עם המציע ולחוד בכל התחייבויותיו הנובעות ממכרז זה.

7.5. הגשת הצעה מטעם המציע מהווה התחייבות לעשות שימוש לצורך מכרז זה אך ורק בתוכנות מקוריות בעלות רישיון שימוש.

7.6. הצעה שהוגשה, על כל צרופותיה, תעמוד בתוקפה במשך 120 יום מהמועד האחרון הקבוע להגשת הצעות האמור בסעיף 15.4 להלן, ותוקפה יוארך לתקופה של 60 יום נוספים אם תימסר למציעים הודעה על כך מהמשרד.

8. הצעת המחיר

על המציע לרשום על גבי **פרק ב'** את הצעת המחיר מטעמו בהתאם לאמור להלן:

8.1. **בסעיף 2 לפרק ב'** - הצעת מחיר בגין אספקת מלוא השירותים כאמור בסעיף 4 לעיל, במהלך תקופת ההסכם ותקופת האופציה להארכתו, ככל שתמומש.

הצעת המחיר תינתן כאחוז הנחה מסכום של 3,500,000 ₪ (כולל מע"מ ככל שיחול), שהוא הסכום המירבי שמוכן המשרד לשלם בגין ביצוע כלל השירותים המפורטים בסעיף 4 לעיל.

דוגמא: מציע רשם בסעיף 2 לפרק ב' הנחה בשיעור של -X%.

” 2. להלן אחוז הנחה מהסכום המירבי שמוכן המשרד לשלם בגין ביצוע כלל השירותים נשוא המכרז הנדון, המוצע על-ידי בהתאם לסעיף 8.1 לפרק א' למסמכי המכרז: X % ”.

במידה והמציע ייבחר כזוכה במכרז, הוא יהיה זכאי לתמורה בגין ביצוע מלוא השירותים

$$\frac{(100-X) * 3,500,000}{100}$$

נשוא מכרז זה השווה ל- 100 (כולל מע"מ ככל שחל).

8.2. התמורה תשולם לזוכה בהתאם להצעתו ובהתאם לאבני הדרך המפורטות להלן
ובכפוף לביצוע בפועל לשביעות רצון צוות ההובלה:

8.2.1 **אבן דרך ראשונה** – לאחר אפיון מתווה תהליך העבודה כאמור בסעיף 4.1.1 לעיל – יהיה זכאי הזוכה ל- 10% מהתמורה לה הוא זכאי בגין ביצוע מלוא השירותים.

8.2.2 **אבן דרך שנייה** – לאחר הגשת תשובה לשאלה הראשונה שתיכלל במסמך המציג את האסטרטגיה הכלכלית החברתית הרצויה למדינת ישראל, בהתאם לסעיף 4.1.2.1 לעיל ואישורה ע"י צוות ההובלה – יהיה זכאי הזוכה ל- 35% מהתמורה לה הוא זכאי בגין ביצוע מלוא השירותים.

8.2.3 **אבן דרך שלישית** – לאחר הגשת המסמך הסופי ואישורו ע"י צוות ההובלה בהתאם לסעיף 4.1.2 לעיל - יהיה זכאי הזוכה ל-35% מהתמורה שהוצעה על ידו בגין ביצוע מלוא השירותים.

8.2.4 **אבן דרך רביעית** – לאחר סיום אספקת מלוא השירותים בהתאם להסכם שיחתם עם הזוכה וסיום תקופת ההסכם (לרבות תקופת האופציה להארכתו ככל שתמומש) - יהיה זכאי הזוכה ל-20% מהתמורה שהוצעה על ידו בגין ביצוע מלוא השירותים.

8.3 **היה והזוכה הוא תאגיד זר שאינו רשום כדין בישראל, תשולם התמורה בגין השירותים בהתאם למכרז זה לידי הנציגות הישראלית שלו. לזוכה במכרז לא תהייה כל טענה ו/או דרישה ו/או תביעה כלפי המשרד בגין ביצוע התשלומים לידי הנציגות הישראלית.**

8.4 הצעת המחיר והתמורה כאמור לעיל תהיה סופית ותכלול את כל ההוצאות מכל מין וסוג שהוא הכרוכות והנובעות מביצוע השירותים, לרבות - הוצאות בגין העסקת כוח אדם, הוצאות משרדיות, נסיעות, טיסות, כל מס אחר אגרה (לרבות מע"מ), וכו'. למען הסר ספק יובהר כי ככל שתחול חובת תשלום מע"מ בנוגע להתקשרות הנדונה, המע"מ ישולם מתוך התמורה שביקש המציע.

התשלומים יבוצעו בשקלים חדשים.

התמורה שתוצע על ידי המציע תחייבו אם ייבחר כזוכה, בהתאם לאמור במסמך זה, במשך כל תקופת ביצוע השירותים, ללא עדכונים או הצמדות כלשהן.

9. הנציג הבכיר המוצע מטעם המציע

9.1. בהתאם לסעיף 2.4 לעיל, על המציע לרשום בסעיף 3 לפרק ג' את פרטי הנציג הבכיר המוצע על ידו.

9.2. יובהר, כי הנציג הבכיר המוצע ע"י הזוכה, ירכז את עבודת הייעוץ, יהיה איש הקשר בפועל של הזוכה מול צוות ההובלה ויהיה אחראי להפעלת כוח האדם העומד לרשות הזוכה ומשאבים נוספים העומדים לרשותו. **יודגש כי אין להציע יותר מאדם אחד כנציג הבכיר.**

עוד יודגש, כי הזוכה יידרש להעמיד על חשבונו לרשות הנציג הבכיר כ"א ומשאבים בהיקף מתאים לביצוע השירותים בצורה מיטבית.

9.3. יובהר, כי הנציג הבכיר נדרש להיות מועסק על ידי המציע או על ידי הנציגות הישראלית של המציע כאמור בסעיף 2.4 לעיל;

9.4. במהלך תקופת ההתקשרות, הנציג הבכיר יהיה הגורם המרכזי שיידרש להיות זמין לצוות ההובלה ולבצע את השירותים בפועל וכן יידרש להימצא במהלך הרוב המוחלט של תקופת ההתקשרות בישראל.

9.5. על המציע לצרף להצעתו קורות חיים, העתקי תעודות ואישורים בדבר ניסיונו והכשרתו של הנציג הבכיר המוצע, רשימת פרויקטים מרכזיים בהם היה מעורב אישית ושמות ממליצים היכולים לתת המלצות אודותיו.

יובהר כי הפירוט שיירשם ויצורף כאמור ע"י המציע ישמש את המשרד לבדיקת עמידת המציע בתנאי הסף הקבוע בסעיף 2.4 לעיל ולדירוג איכותו של המציע בהתאם לאמור בסעיף 17.1(ב) להלן.

9.6. במקרה שיבקש הזוכה במהלך תקופת ההסכם לספק השירותים באמצעות נציג בכיר חלופי בשל נסיבות מיוחדות וחריגות שלא ניתן היה לצפותן מראש, יידרש הזוכה לקבל את אישור המשרד מראש ובכתב. הנציג הבכיר החלופי יידרש לעמוד בכל תנאי מכרז זה, והאישור יינתן בין היתר על בסיס קורות החיים של הנציג הבכיר החדש המוצע ו/או ראיון שיערך לו ע"י המשרד, חתימתו של הנציג הבכיר על הצהרת שמירה על סודיות, ולאחר שיחה מתאימה שתיערך עם הנציג הבכיר על ידי גורמי הביטחון האחראיים במשרד ומתן אישור על ידו, והכל עפ"י שיקול דעתו הבלעדי של המשרד, וכמפורט בהסכם.

9.7. נציג בכיר אשר המשרד לא אישר אותו לא יועסק בקשר עם ביצוע השירותים נשוא מכרז זה.

10. פרטים בדבר ניסיון קודם של המציע

10.1. על המציע לפרט בסעיף 2 לפרק ג' פרטים בדבר ניסיונו הקודם בביצוע שירותים דומים לאלו הנדרשים עפ"י תנאי מכרז זה, ובגיבוש אסטרטגיה כלכלית כוללת לממשלה זרה ו/או ארגון בינ"ל מדינתו בפרט.

10.2. בנוסף, יצרף המציע פרופיל מקצועי מפורט שלו הכולל פירוט פרויקטים קודמים שביצע לגביהם שירותים דומים לאלו הנדרשים עפ"י תנאי מכרז זה, ושמות ממליצים.

10.3. יובהר כי הפירוט שיירשם ויצורף כאמור ע"י המציע ישמש את המשרד לבחינת עמידתו של המציע בתנאי הסף הקבוע **בסעיף 2.1 לעיל** ולדירוג איכותו של המציע בהתאם לאמור **בסעיף 17.1(ב) להלן**.

11. **תוכנית כללית לאספקת השירותים**

11.1. על המציע לצרף להצעתו תוכנית כללית לאספקת **כלל** השירותים המפורטים **בסעיף 4 לעיל**, אשר בה יכללו **בין היתר** ראשי פרקים לכתיבת המסמך האמור **בסעיף 4.1.2 לעיל** תוך התייחסות לכל אחת מהשאלות והנקודות המפורטות בסעיף האמור. כמו כן, התוכנית המוצעת תכלול התייחסות לאופן איסוף והשלמת המידע הדרוש לצורך כתיבת המסמך.

11.2. יובהר כי צוות ההובלה יהיה רשאי לדרוש שינויים עפ"י שיקול דעתו לתוכנית שהגיש הזוכה במסגרת הצעתו.

11.3. **יודגש כי מציע שלא יצרף להצעתו תוכנית לאספקת השירותים בהתאם לסעיף זה, הצעתו תיפסל על הסף.**

12. **פרזנטציה**

12.1. **ביום 16 במאי, 2011** תתקיים במשרד ראש הממשלה ברחוב קפלן 3 בירושלים, פרזנטציה אליה יוזמנו כל הנציגים הבכירים המוצעים ע"י מציעים שיעמדו בתנאים הקבועים **בסעיף 2 לעיל** ואשר יקבלו ציון איכות מזערי מצטבר בגין **סעיפים 17.1(א' עד ד') להלן** השווה ל- 35% לפחות (מתוך 45%), כמפורט **בסעיף 16.5 להלן**. השעה המדויקת בה יידרש כל נציג בכיר מוצע להגיע לצורך הצגת הפרזנטציה שלו תימסר למציע ע"י המשרד ועפ"י שיקול דעתו הבלעדי. יובהר כי המשרד יהיה רשאי לשנות את המועד ו/או המיקום האמור בסעיף זה עפ"י שיקול דעתו הבלעדי.

על אף האמור לעיל, מציע שהנציג הבכיר מטעמו ישהה ביום שנקבע לפרזנטציה במדינה זרה, יהיה רשאי להעביר בקשה מראש ובכתב לועדת המכרזים לקיים את הפרזנטציה ממדינה זרה באמצעות טכנולוגיית "ווידאו קונפרנס".

יובהר, כי מציע שנציגו הבכיר יציג את הפרזנטציה באמצעות מערכת "ווידאו קונפרנס" כאמור לעיל, ולא יציגה במשרד רה"מ, עשוי הדבר להשפיע על דירוג איכות הצעתו.

12.2. במסגרת הפרזנטציה יידרש הנציג הבכיר בין היתר להציג את עיקרי התוכנית הכללית לכתיבת המסמך הנזכרת **בסעיף 11 לעיל**, את ההיערכות האפשרית של משרדו למתן השירותים ככל שיזכה (לרבות כוח אדם ומשאבים נוספים לביצוע השירותים).

נציגי המשרד יוכלו לשאול את המציגים שאלות בהתאם לשיקול דעתם.

12.3. משך הפרזנטציה יהיה כ- 45 דקות לכל מציע, ועשוי להימשך עפ"י הצורך בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי של המשרד.

12.4. יובהר למען הסר ספק בלבד, כי המשתתפים בפרזנטציה לא יהיו זכאים לתשלום כלשהו מהמשרד בגין השתתפותם בה או בגין הכנת הפרזנטציה וכל הקשור עימה.

מציע שהנציג הבכיר המוצע על ידו לא ישתתף בפרזנטציה - הצעתו תיפסל ולא תידון כלל. אין באמור כדי לגרוע משיקול דעת המשרד לשנות את מועד הפרזנטציה בין היתר בהתחשב בנסיבות מיוחדות של מי מהמציגים.

יובהר, כי מציע שלא יעמוד בתנאים הקבועים בסעיף 2 לעיל ו/או לא יקבל ציון איכות מזערי מצטבר בגין סעיפים 17.1(א' עד ה') להלן השווה ל- 50% לפחות (מתוך 60%), כמפורט בסעיף 16.5 להלן, הצעתו תידחה ולא תיפתח הצעת המחיר שהגיש.

13. ערבות מכרז

13.1. על כל מציע להפקיד (בתוך מעטפת הצעתו) ערבות בנקאית בלתי מותנית ואוטונומית, לזכות המשרד בסכום של 60,000 ש"ח (אין להוסיף מ.ע.מ.) להבטחת קיום ההצעה, ושתוקפה עד תאריך 25 באוגוסט 2011 (להלן: "ערבות מכרז"). בערבות המכרז אין להצמיד את הסכום למדד המחירים לצרכן.

היה והמציע הוא תאגיד זר שאינו רשום במרשם בישראל, ערבות המכרז תינתן להבטחת התחייבויות הניתנות במסגרת המכרז הן על ידי המציע והן על ידי הנציגות הישראלית כפי שהוגדרה בסעיף 2.3 לעיל, והדבר יבוא לידי ביטוי בכתב הערבות שיוגש.

13.2. צירוף ערבות מכרז כנדרש בסעיף זה מהווה תנאי סף להשתתפות במכרז. הצעה שלא צורפה אליה ערבות מכרז כנדרש בסעיף זה או שצורפה אליה ערבות שערכה נמוך מן הנדרש תיפסל על הסף ולא תידון כלל.

13.3. סכום ערבות מכרז ישמש כערבות לקיום ההצעות ולחתימת ההסכם ע"י הזוכה במכרז. ועדת המכרזים תהיה רשאית להורות על חילוט ערבות מכרז של מציע, כולה או חלקה, מבלי להזדקק להסכמת המציע או לערכאות, אם התקיים בו אחד מאלה:

13.3.1. הוא נהג במהלך המכרז בערמה, בתכסיסנות או בחוסר ניקיון כפיים;

13.3.2. הוא מסר לוועדת המכרזים מידע מטעה או מידע מהותי בלתי מדויק;

13.3.3. הוא חזר בו מההצעה שהגיש למכרז לאחר חלוף המועד האחרון להגשת ההצעות במכרז;

13.3.4. אחרי שנבחר כזוכה במכרז הוא לא פעל לפי ההוראות הקבועות במכרז שהן תנאי מוקדם ליצירת ההתקשרות עם המשרד.

13.4. הערבויות של המציעים שלא יזכו במכרז יוחזרו להם לאחר חתימת ההסכם עם המציע הזוכה. ערבות מכרז של המציע הזוכה תוחזר לו לאחר הגשת ערבות ביצוע כאמור **בסעיף 6 לעיל**.

13.5. מובהר כי אין בחילוט ערבות מכרז כדי למנוע מהמשרד ו/או בכדי לשלול ממנו מלהעלות כל טענה ולדרוש כל סעד העומד לו עפ"י כל דין.

13.6. דוגמא לנוסח כתב ערבות מצ"ב **כנספה 4**. ערבות מכרז תוגש בנוסח דוגמא זו או בדומה לו.

13.7. הערבות תהא מאת מוסד בנקאי או חברת ביטוח בהתאם לרשימה המצ"ב **כנספה 6** בלבד.

ערבות המכרז יכולה להינתן לבקשת הנציגות הישראלית של מציע שהוא תאגיד זר, ובלבד שבכתב הערבות יובהר כי היא ניתנת להבטחת התחייבויות הניתנות במסגרת המכרז הן על ידי המציע והן על ידי הנציגות הישראלית.

13.8. המשרד יהיה רשאי לבקש את הארכת ערבות מכרז ב-60 יום נוספים על פי שיקול דעתו הבלעדי. נתן המשרד הודעה כאמור, יגישו המציעים ערבות מכרז חדשה לתיבת המכרזים האמורה **בסעיף 15.4 להלן** במועד שייקבע המשרד עפ"י שיקול דעתו הבלעדי ושלא יפחת מחמישה ימים. מציע שלא יגיש ערבות מכרז חדשה במועד בהתאם לסעיף זה ככל שיידרש לכך, תיפסל הצעתו.

13.9. המציע לבדו יישא בהוצאות של הגשת ערבות מכרז.

14. מסמכים נדרשים:

על המציע להגיש שני עותקים חתומים בכל עמוד ועמוד של כל מסמכי מכרז זה ונספחיו הרצ"ב וכן את המסמכים המפורטים להלן. **היה והמציע הוא תאגיד זר הנציגות הישראלית תידרש לחתום יחד עם המציע על כל מסמכי המכרז:**

14.1. קו"ח והעתקי תעודות ואישורים בדבר ניסיונו והכשרתו של הנציג הבכיר המוצע ע"י המציע ע"ג **פרק ג', כנדרש בסעיף 10 לעיל**.

14.2. פרופיל מקצועי מפורט של המציע הכולל פירוט פרויקטים קודמים שביצע לגביהם שירותים דומים לאלו הנדרשים עפ"י תנאי מכרז זה, **כנדרש בסעיף 10 לעיל**.

14.3. אישור מפקיד שומה/רואה חשבון כי המציע מנהל ספרים כדין ורשאי לעסוק עם גופים ציבוריים וכל האישורים והתצהירים הנדרשים על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976 (נוסח תצהיר כאמור בסעיף 2ב(ב) לחוק הנ"ל מצ"ב **כנספה 2**). אם המציע הוא תאגיד זר שאינו רשום בישראל – יוגשו מסמכים כאמור ביחס לנציגות הישראלית ואין צורך להגישם ביחס למציע עצמו.

14.4. אישור מס הכנסה על גובה שיעור הפטור במקור. אם המציע הוא תאגיד זר שאינו רשום בישראל – יוגשו מסמכים כאמור ביחס לנציגות הישראלית ואין צורך להגישים ביחס למציע עצמו.

14.5. העתק תעודת רישום התאגיד המציע במרשם הרשמי הרלוונטי בישראל ובח"ל, לפי העניין ;

14.6. אם המציע הוא תאגיד זר שאינו רשום במרשם בישראל, המבקש לפעול באמצעות נציגות ישראלית :

14.6.1. העתק תעודת רישום התאגיד של הנציגות הישראלית במרשם הרשמי הרלוונטי בישראל ;

14.6.2. אם הנציגות הישראלית היא תאגיד בשליטת המציע, כאמור **בסעיף 2.3 (א) לעיל** – העתק ממסמכי ההתאגדות של הנציגות הישראלית ותדפיס עדכני מהמרשם הרלוונטי (רשם החברות/שותפויות וכו') הכוללים מידע על אודות שליטת המציע בנציגות הישראלית.

14.6.3. אם הנציגות הישראלית היא תאגיד שיש למציע הסכם עימו כאמור **בסעיף 2.3 (ב) לעיל** – העתק ההסכם.

14.7. אישור עו"ד ביחס למורשי החתימה מטעם המציע ומטעם הנציגות הישראלית, ככל שמוצעת ;

14.8. הצהרה בדבר ניגוד עניינים בנוסח המצ"ב **כנספח 1**, כנדרש **בסעיף 3 לעיל**.

14.9. ערבות מכרז כנדרש **בסעיף 13 לעיל**.

14.10. תוכנית כללית לאספקת השירותים, כנדרש **בסעיף 2.7 ו- 11 לעיל**.

14.11. אם המציע הוא עסק בשליטת אישה, כהגדרתו בסעיף 2 לחוק חובת מכרזים, התשנ"ב-1992, המציע יצרף להצעתו אישור רו"ח ותצהיר, כהגדרתם בסעיף 2ב לחוק הנ"ל.

14.12. תצהיר חתום בידי המציע ומאושר בידי עו"ד בדבר העסקת עובדים בנוסח המצ"ב **כנספח 3**.

14.13. כל מסמך אחר הנדרש בהתאם לתנאי מכרז זה.

15. **אופן הגשת ההצעה :**

על המציע להגיש הצעתו **בשתי מעטפות נפרדות** כדלקמן :

15.1. **מעטפה 1** – על גביה יירשם "מעטפה 1- מסמכים ואישורים" בלבד (להלן : "מעטפה 1").

במעטפה 1 יגיש המציע ב-2 עותקים את כל מסמכי המכרז חתומים בידי המציע, **למעט פרק ב'** (טופס הצעת המציע - הצעת המחיר), בצרוף כל המסמכים והאישורים הנלווים כמפורט בסעיף 14 לעיל.

15.2. **מעטפה 2** – על גביה יירשם "מעטפה 2- הצעת מחיר" בלבד (להלן: "מעטפה 2").

במעטפה 2 יגיש המציע את הצעתו הכספית ע"ג **פרק ב' (טופס להצעת המציע – הצעת המחיר)**.
מעטפה 2 תיפתח ע"י ועדת המכרזים רק לאחר שתסתיים בדיקתה של מעטפה 1, ולאחר שתדורג איכות של המציע בהתאם לאמות המידה הקבועות בסעיף 17.1 להלן.

15.3. **שתי המעטפות הנ"ל (מעטפה 1 + מעטפה 2)** יונחו בתוך במעטפה סגורה וחתומה (להלן - "מעטפה 3").

על גבי מעטפה 3 לא יהיה כל ציון וסימן מלבד ציון ברור של שם הפניה ומספרה, כדלקמן:

"מכרז פומבי מס' 43/10 למתן שירותי ייעוץ לגיבוש אסטרטגיה כלכלית חברתית למדינת ישראל"

15.4. את כל המעטפות האמורות לעיל, יש להכניס **לא יאוחר מיום 28 באפריל 2011, עד השעה 11:00** (להלן: "המועד האחרון להגשת הצעות") לתיבת המכרזים אשר במבנה הביטחון ("הוילה"), שבכניסה לבנין משרד ראש הממשלה ברחוב קפלן 3 בנין ג' קריית בן גוריון, ירושלים (אין לשלוח הצעות בדואר).

יש להקפיד על הכנסת המעטפות לתיבת המכרזים השייכת למשרד ראש הממשלה ולא לזו השייכת לנציבות שירות המדינה, הממוקמת בסמוך.

ועדת המכרזים רשאית להאריך את המועד האחרון להגשת הצעות לתקופה נוספת על פי שיקול דעתה הבלעדי, בהודעה שתפורסם מטעמה בדרך שתקבע על ידה.

הצעה שלא תמצא בתיבת המכרזים של המשרד במועד האחרון להגשת הצעות לא תידון כלל.

16. **תהליך בחינת ההצעות על ידי המשרד**

בחירת הזוכה במכרז תיעשה לפי שלבים כמפורט להלן:

16.1. בדיקת כל מסמכי ההצעה וצירופותיה בהתאם לתנאי המכרז. נתגלו טעויות סופר או טעויות חשבונאיות רשאית ועדת המכרזים של המשרד (להלן: "הועדה") לתקן אותן תוך מתן הודעה למציע. הועדה רשאית לפסול כל הצעה שנשתה שלא על פי הוראות מכרז זה או חלקן ו/או שתהיה חסרה, מוטעית או מבוססת על הנחות בלתי נכונות, זולת אם החליטה הועדה אחרת מטעמים שירשמו.

16.2. בדיקת תנאים מוקדמים (תנאי סף) – הצעה שאינה עומדת בתנאי הסף המפורטים **בסעיף 2 לעיל** תיפסל (בכפוף לכך שבדיקת קיומו של התנאי הקבוע **בסעיף 2.9 לעיל** תעשה במועד שנקבע לפרזנטציה).

16.3. שקלול ההצעות שעברו משלב **16.1-16.2 לעיל**, ייעשה בהתאם לאמות המידה המפורטות **בסעיף 17 להלן**.

16.4. אמות המידה האמורות **בסעיף 17.1 להלן** (לרבות רכיבי המשנה שלהן ככל שנקבעו), ידורגו ע"י צוות שימונה ע"י ועדת המכרזים של המשרד ואשר יגבש המלצות בפניה. הצוות ינקד כל אמת מידה ברכיבי האיכות בציון של 1 עד 100 נקודות. המשקל שיינתן לכל ציון שיאושר ע"י ועדת המכרזים יהיה בהתאם לאחוז הנקוב בעמודה השמאלית של הטבלה **שבסעיף 17.1 הנ"ל**.

16.5. ציון איכות מזערי

16.5.1. רק מציע אשר ציון האיכות המצטבר שלו בגין **סעיפים 17.1 (א' עד ד') להלן** יהיה 35% לפחות (מתוך 45%) יזומן הנציג הבכיר המוצע על ידו לפרזנטציה כאמור **בסעיף 12 לעיל**. מציע שציון האיכות שלו כאמור יהיה נמוך מ-35% הצעתו תידחה.

16.5.2. רק מציע אשר ציון האיכות המצטבר שלו בגין **סעיפים 17.1 (א' עד ה') להלן** יהיה גבוה מ- 50% (מתוך 60%) - תיפתח הצעת המחיר שהגיש. מציע שציון האיכות שלו כאמור יהיה נמוך מ-50% הצעתו תידחה.

16.6. אמת המידה האמורה **בסעיף 17.2 להלן** תדורג כדלהלן:

הסכום המתקבל מניכוי אחוז ההנחה המוצע בהתאם **לסעיף 8.1 לעיל** מהסכום 100 ש"ח (סכום שנקבע לצרכי השוואת ההצעות בלבד; למשל – מציע שיציע הנחה של 5% - לצורך השוואה ייקבע $P = 95$)

$$\frac{\text{הנמוך ביותר } P}{\text{מוצע } p} \times 40$$

17. אמות מידה

אמות המידה לבחירת ההצעה המעניקה את מירב היתרונות למשרד הן:

17.1. איכות המציע:

20%	<p>א. טיב ואיכות התוכנית הכללית המוצעת בהתאם לסעיף 11 לעיל, אשר ידורג בהתאם לנקודות שלהלן:</p> <ul style="list-style-type: none">• קיומה ואיכותה של תפיסה כללית ("קונספט") העומדת בבסיס ההצעה - 5% ;• ידע מקצועי אסטרטגי כפי שיבוא לידי ביטוי
-----	---

	<ul style="list-style-type: none"> • בתוכנית המוצעת - 5% ; • יצירתיות וחדשנות - 5% ; • קוהרנטיות - 5% .
15%	<p>ב. היקף הניסיון של המציע במתן שירותי לממשלה/ות זרה/ות ו/או ארגון/ים בינ"ל מדינתי/ים, בתהליך גיבוש אסטרטגיה כלכלית כוללת לאומית ו/או איזורית.</p> <p>"ארגון בינ"ל מדינתי" – [International (IGO) Governmental Organization] – מוסד המאגד פעילות של מספר מדינות ריבוניות, כדוגמת האיחוד האירופי, האו"ם והארגון לשיתוף פעולה כלכלי של המדינות המפותחות (OECD).</p> <p>יובהר שבמסגרת היקף הניסיון האמור בסעיף זה ייבדק וותק המציע, משך העבודות והפרויקטים שבוצעו ע"י המציע, היקפם, מורכבותם והרלוונטיות שלהם לשירותים הנדרשים.</p>
1%	ג. אופן הגשת ההצעה
9%	<p>ד. היקף הניסיון של הנציג הבכיר המוצע בהתאם לסעיפים 2.4 ו- 9 לעיל במתן שירותי ייעוץ אסטרטגי מורכבים ובפרט לממשלות ורמת בכירותו במציע ו/או בנציגות הישראלית שלו.</p> <p>יובהר שבמסגרת היקף הניסיון האמור בסעיף זה ייבדק וותק הנציג הבכיר, משך העבודות והפרויקטים שבוצעו ע"י הנציג הבכיר, היקפם, מורכבותם והרלוונטיות שלהם לשירותים הנדרשים.</p>
15%	<p>ה. פרזנטציה (סעיף 12 לעיל)</p> <p>בגין התרשמות מהמציע ומהנציג הבכיר במסגרת הפרזנטציה יינתן ניקוד של עד 15% במצטבר. הניקוד יינתן בהתבסס בין היתר על נקודות שלהלן:</p> <ul style="list-style-type: none"> • אופן הצגת הפרזנטציה - 5% ; • ידע ויכולות של הנציג הבכיר הרלוונטיים למתן השירותים כפי שיבואו לידי ביטוי בפרזנטציה - 5% ; • איכות כוח האדם והמשאבים הנוספים העומדים לרשות המציע לצורך ביצוע השירותים כפי שיוצגו בפרזנטציה - 5% .

17.2. המחיר המוצע:

40%	המחיר המוצע בפרק ב' בהתאם לסעיף 8 לעיל.
-----	---

18. שמירה על זכויות ושיקול דעת של המשרד

18.1. המשרד אינו מחויב כלפי הזוכה לרכוש שירותים בהיקף כלשהו ו/או לרכוש שירותים כלל, וכן יהיה המשרד רשאי להתקשר על פי שיקול דעתו עם ספקים אחרים ו/או נוספים לצורך קבלת השירותים, והכל מבלי שהדבר יזכה את הזוכה בפיצוי כל שהו.

18.2. המשרד שומר לעצמו את הזכות להגדיל או להקטין בכל עת את היקף השירותים, או להזמין רק חלק מהשירותים (הכל בהתאם לצרכים ושיקול דעתו של המשרד). יובהר כי במקרה זה תשולם התמורה בהתאם לשירותים שינתנו בפועל עפ"י דרישת המשרד מראש ובכתב בלבד, ובהתאם לתנאי ההסכם. עוד יובהר, כי הזוכים לא יהיו זכאים לפיצוי כלשהו עקב הקטנת ו/או הגדלת היקף השירותים.

18.3. המשרד רשאי, לפי שיקול דעתו הבלעדי, לבחור מספר זוכים במכרז ולפצל ביניהם את אספקת השירותים ו/או לקבוע מציעים ככשיר שני, שלישי וכו' (להלן: "כשיר ב"). המשרד רשאי להתקשר בהסכם עם כשיר ב' במקרה בו יתברר כי הזוכה במכרז איננו מסוגל ו/או איננו מתכוון לעמוד בתנאי המכרז ו/או ההסכם ו/או ההתקשרות עימו לא תצא לפועל מכל סיבה אחרת ו/או תופסק מכל סיבה שהיא.

18.4. הצעתו של מציע שנבחר ככשיר ב' תעמוד בתוקפה ותחייב אותו לתקופה של 120 יום ממועד קבלת הודעת המשרד על בחירתו כאמור.

18.5. אין באמור לעיל כדי לפגוע בזכותו של המשרד לפעול בכל דרך חוקית אחרת במקרה זה, לרבות- מבלי לגרוע מכלליות האמור - לפרסם מכרז חדש. אין בבחירת כשיר ב' ו/או בכריתת הסכם עימו כדי לפגוע בכל זכות או טענה שיעמדו למשרד כנגד הזוכה במכרז במקרה כאמור.

18.6. אין המשרד מתחייב לקבל את ההצעה הזולה ביותר או כל הצעה שהיא, כולה או בחלקה, וכן רשאי המשרד לבטל את המכרז מכל סיבה שהיא, והכל מבלי לזכות את מי מהמציעים בפיצוי כלשהו בגין כך.

18.7. המשרד יהיה רשאי לערוך את כל הבדיקות הנדרשות לשם בחינת המציע והערכתו, לרבות שיחה/פניה לממליצים, עריכת בדיקות ביטחוניות ככל שידרשו, ביקור באתרי/משרדי המציע וכן ראיון למציע ו/או לצוות המקצועי המוצע, והכל על פי שיקול דעת המשרד.

- 18.8. המשרד שומר לעצמו את הזכות לפנות במהלך בדיקת והערכת ההצעות אל המציע, כדי לקבל הבהרות להצעתו או כדי להסיר אי בהירות המתעוררת בעת בדיקת ההצעה, בכפוף לחוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992, ולתקנות שהוצאו מכוחו.
- 18.9. המשרד שומר לעצמו את הזכות שלא להתייחס להצעה שהיא בלתי סבירה ו/או אין בה התייחסות לאחד מסעיפי המכרז ו/או שהוגשה בלי כל המסמכים המבוקשים במסמך זה.
- 18.10. על אף האמור, יובהר כי ועדת המכרזים תהיה רשאית לבקש עפ"י שיקול דעתה הבלעדי, השלמה של כל מסמך ו/או מידע הנדרשים לה לצורך בחינת הצעה.
- 18.11. המשרד יהיה רשאי לבחור הצעה שאינה בעלת הציון המשוקלל הגבוה ביותר, בגין נסיבות מיוחדות ומטעמים שיירשמו, לאחר מתן זכות טיעון לבעל ההצעה בעלת הציון הגבוה ביותר.
- 18.12. כל שינוי או תוספת שייעשו על ידי המציע במסמכי המכרז, או כל הסתייגות לגביהם, בין אם ע"י תוספת בגוף המסמכים ובין במכתב לוואי או בכל דרך אחרת, עלולים לגרום לפסילת ההצעה. ועדת המכרזים רשאית להתעלם מכל שינוי או תוספת כאמור, ולראותם כאילו לא נעשו, לפי שיקול דעתה הבלעדי. המשרד לא חייב להודיע למציע הודעה בנוסף על האמור בסעיף זה. קיבל המשרד את הצעת המציע, יראו את השינויים האמורים כאילו לא נעשו כלל.
- 18.13. משרד רשאי בכל עת, לפי שיקול דעתו הבלעדי, לתקן או לשנות את מסמכי המכרז, והוא יודיע על כך לפני המועד האחרון להגשת ההצעות. המציעים יערכו את הצעותיהם או יתקנו את הצעותיהם בהתבסס על התיקונים או השינויים כאמור.
- 18.14. כל הזכויות (לרבות זכויות הקניין הרוחני) בתוצרי העבודה של הזוכה ו/או המועסקים על ידו ו/או מטעמו, במסגרת התקשרות הזוכה עם המשרד (לרבות המסמך האמור בסעיף 4.1.2 לעיל, מצגות ותוצרים הניתנים בהתאם לסעיף 4.1.3 לעיל), יהיו בבעלות המלאה של המשרד בלבד, שיהא רשאי לנהוג בהם כמנהג בעלים ולבצע בהם כל שימוש שיראה לו תוך כדי תקופת ההתקשרות ו/או לאחריה, לרבות ביצוע שינויים והכנסת תוספות, השלמות או עריכה מחדש, פרסומו, או העברתו לאחר, בתמורה או ללא תמורה. המציע יתחייב שאין בתוצרי עבודתו כדי להפר זכויות של צדדים שלישיים, וכן יתחייב לשפות את המשרד בכל מקרה בו ייתבע על ידי צד שלישי בגין הפרה נטענת של זכויות כאמור, הכל כפי שמפורט בהסכם.
- 18.15. כן יודגש כי כל הזכויות (לרבות זכויות הקניין הרוחני) בתוכניות הכללית המצורפות להצעות בהתאם לסעיף 11 לעיל וכל מצגת שתוצג במסגרת הפרזנטציה שתתקיים בהתאם לסעיף 12 לעיל, תהיינה בבעלות המלאה של המשרד בלבד, שיהא רשאי לנהוג בהן כמנהג בעלים ולבצע בהם כל שימוש שיראה לו וזאת אף אם צורפו להצעה ע"י מציע שלא נבחר בסופו של דבר כזוכה, לרבות ביצוע שינויים והכנסת תוספות, השלמות או עריכה מחדש, פרסומו, או העברתו לאחר, בתמורה או ללא תמורה.

18.16. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, הגשת הצעות למכרז זה כמוה כוויתור לטובת המשרד על כל זכויות היוצרים ככל שיהיו בתוכנית הכללית המצורפת על ידו בהתאם לסעיף 11 לעיל, בכל מצגת שתוצג על ידו בפני המשרד ו/או צוות ההובלה ובתוצרי עבודת המציע הזוכה, וכן, כמוה כמתן אישור לכל שימוש שיעשה המשרד בחומרים כאמור, וכהצהרה כי אין במסמכים כאמור להפר זכויות צדדים שלישיים.

18.17. מבלי לגרוע מזכויות המשרד בהתאם לאמור בסעיף זה לעיל, המשרד יהיה רשאי לדרוש ולקבל מן הזוכה בתקופת ההתקשרות ותוך שנה לאחר מכן כל מידע הקשור בביצוע השירותים.

18.18. מסמכי המכרז הם רכושו של המשרד והם מושאלים למציע לשם הכנת הצעתו והגשתה בלבד. על המציע להחזירם לידי המשרד עד המועד האחרון להגשת הצעות בין אם יגיש את ההצעה ובין אם לא יגיש. אין המציע רשאי להעתיק או להשתמש במסמכי ההצעה לכל מטרה אחרת.

19. הוראות ביטחון

19.1. המשרד יהיה זכאי לפסול בכל עת כל אחד מעובדי הזוכה ו/או מי מטעמו או לדרוש הפסקת עבודתו של כל אדם כאמור, אם ראה זאת המשרד לנכון מטעמי בטחון ו/או במידה ומצא המשרד לפי שיקול דעתו כי אותו אדם אינו עומד בדרישות המשרד לשם אספקת השירותים באיכות נאותה ו/או מכל טעם אחר שהוא לפי שיקול דעתו הבלעדי, ומבלי שיהיה חייב לתת נימוקים על סיבות הפסילה או ההפסקה. המשרד לא יהיה חייב לשלם לזוכה פיצויים או תשלומים כלשהם עקב הפסקת העסקת איש צוות כאמור.

19.2. המשרד לא יהיה חייב לפצות את הזוכה בדרך כלשהי בגין הפסדים או נזקים העשויים להיגרם לו אם המשרד סירב לקבל השירותים באמצעות עובד כלשהו או בגין החלפתו או הרחקתו עפ"י דרישת המשרד.

19.3. מבלי לגרוע מהאמור בסעיף זה לעיל, יודגש כי המשרד יהיה רשאי לדרוש בכל עת במהלך תקופת ההתקשרות כי הזוכה ו/או עובדיו ו/או מי מטעמו יעברו תהליכים לקבלת סיווג בטחוני בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי של אגף הביטחון במשרד.

המציע מתחייב לשתף פעולה ככל שיידרש לצורך עריכת סיווגים ביטחוניים כאמור לעיל.

19.4. הזוכה יידרש להישמע להנחיות הביטחון שיינתנו לו, לרבות, תדריכים, אופן שמירת חומרים, התקנת אמצעים מסוימים במתקן הזוכה לשם הגנה על החומר וכו', ככל שיידרש.

20. מתן הבהרות

20.1. שאלות ובקשות להבהרות יש להפנות לגבי ורד פוטל אנקרי, מרכזת ועדת המכרזים, בכתב בלבד באמצעות הפקסימיליה במספר 02-5634389, לא יאוחר מיום 5 באפריל 2011. טלפון לוודא קבלת הפקס: 02-6705504.

20.2. תשובות והבהרות המשרד, לרבות הודעות בדבר שינויים במסמכי המכרז יפורסמו באתר האינטרנט של מנהל הרכש הממשלתי שכתובתו www.mr.gov.il/purchasing וכן יישלחו בכתב לכל אדם שיירשם לצורך כך ע"י גב' פוטל אנקרי - המבקש להירשם לצורך קבלת הודעות כאמור נדרש למסור (בכתב או בעל פה) פרטי התקשרות עימו לרבות מס' מספר פקס וטלפון עד ליום 4 באפריל 2011. בכל מקרה, באחריות כל מציע לבדוק את אתר האינטרנט הנ"ל ולקרוא את הודעות המשרד האמורות ובהתאם להן להגיש את הצעתו. יובהר כי ככל שתידרשנה עפ"י שיקול דעתו הבלעדי של המשרד הבהרות נוספות, לאחר המועד האמור בסעיף 20.1 לעיל, הן גם תפורסמנה באתר האינטרנט הנ"ל ובאחריות המציעים להתעדכן. עוד יובהר, כי תשובות או הבהרות שלא פורסמו באתר האינטרנט של המשרד לא יחייבו את המשרד.

21. זכות עיון והדין החל

21.1. הצעה/ות הזוכה/ות תהיה/תהיינה פתוחה/ות לעיון בהתאם להוראות הדין. מציע הסבור שחלקים מסוימים בהצעתו (למעט הצעת המחיר) מהווים סוד מסחרי או מקצועי, יציין זאת בהצעתו. מציע שציין שציין הדבר בהצעתו כאמור, ייחשב כמי שהסכים שסעיפים מקבילים בהצעות של מציעים אחרים יהיו חסויים. על אף האמור, ההחלטה הסופית בעניין מסורה לוועדת המכרזים שתהיה רשאית על פי שיקול דעתה להתיר עיון במסמכים, בכפוף להוראות כל דין.

21.2. הדין החל על מכרז זה ועל ההסכם שייכרת בעקבותיו הוא הדין הישראלי בלבד. סמכות השיפוט המקומית הייחודית בכל הקשור להליכי מכרז זה וכן להסכם שייחתם בעקבותיו תהיה נתונה לבית המשפט המוסמך בירושלים בלבד.

ב ב ר כ ה

ועדת המכרזים